



แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์  
(พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑)

## คำนำ

สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๑) โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์จังหวัดอุดรดิตถ์ และนโยบายรัฐบาล สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดเป็นส่วนราชการส่วนภูมิภาค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และสนองงานคณะสงฆ์ซึ่งประจำอยู่ในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ และให้พุทธศาสนิกชนส่วนใหญ่ของประเทศได้ตระหนัก และให้ความสำคัญของการนำหลักธรรมพระพุทธศาสนาไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริง ซึ่งจะทำให้ปัญหาสังคมในปัจจุบันได้รับการแก้ไข

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๑) สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ เป็นการบูรณาการแผนยุทธศาสตร์ร่วมกัน เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างแท้จริง โดยได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม กำกับ และติดตามการปฏิบัติราชการของสำนักงานพระพุทธศาสนาของจังหวัด ให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์จังหวัดอุดรดิตถ์ เพื่อให้ได้มีการนำหลักธรรมคำสอนของพระพุทธศาสนาไปใช้ในการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์

# สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป	๑
บทที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์	๑๕
บทที่ ๓ ปณิธานปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑๗
บทที่ ๔ กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ	๒๐
ภาคผนวก	๗๘

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรธานี  
(พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑)

ส่วนที่ ๑  
บทนำ

ประวัติความเป็นมา

ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕ กำหนดให้มีส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวง เรียกว่า “สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ” และจากกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๗ กำหนดให้สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ มีภารกิจเกี่ยวกับการดำเนินงานสนองงานพระสงฆ์และรัฐ โดยการทำนุบำรุง ส่งเสริมกิจการพระพุทธศาสนา ให้การอุปถัมภ์คุ้มครองและส่งเสริมพัฒนางานพระพุทธศาสนา ดูแลรักษา จัดการศาสนสมบัติ พัฒนาพุทธมณฑลให้เป็นศูนย์กลางทางพระพุทธศาสนา รวมทั้งให้การสนับสนุนส่งเสริม พัฒนาบุคลากร

ทั้งนี้ ให้แบ่งส่วนราชการระดับกองและอำนาจหน้าที่ของแต่ละกอง สังกัดสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ จำนวน ๖ กอง ประกอบด้วย กองกลาง กองพุทธศาสนศึกษา กองพุทธศาสนสถาน สำนักงานพุทธมณฑล สำนักงานศาสนสมบัติ และสำนักเลขาธิการมหาสมาคม และจากการประชุมสัมมนาเรื่องนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๔๕ ที่พุทธมณฑลจังหวัดนครปฐม ซึ่งประกอบด้วย กรรมการมหาเถรสมาคม เจ้าคณะหน เจ้าคณะภาค เจ้าคณะจังหวัด ข้าราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ มีมติร่วมกันว่าควรมี “สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด” เป็นหน่วยงานในระดับพื้นที่ที่จะรองรับการกระจายอำนาจจากส่วนกลาง ผู้ส่วนภูมิภาค จึงมีคำสั่งสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ที่ ๔๐/๒๕๔๗ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๗ ให้จัดตั้ง “สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด” เป็นหน่วยงานระดับกองในสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติขึ้นในทุกจังหวัดทั่วประเทศ ๗๕ แห่ง ยกเว้น กรุงเทพมหานคร เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในระดับจังหวัด โดยมีหน้าที่สนองงานคณะสงฆ์ และทำนุบำรุงส่งเสริมกิจการพระพุทธศาสนา ให้การอุปถัมภ์คุ้มครองส่งเสริมและพัฒนางานพระพุทธศาสนา ดูแลรักษาจัดการศาสนสมบัติ รวมทั้งให้การสนับสนุน ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรทางศาสนาในระดับจังหวัด

ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน จึงจำเป็นต้องมีการปรับปรุงกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๘ ณ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๔๓ นายกรัฐมนตรีออกกฎกระทรวงไว้ โดยให้ยกเลิก

(๑) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗

(๒) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๖

และประกาศใช้กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๗ ซึ่งนายกรัฐมนตรีได้ลงนามเมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เหตุผลในการประกาศใช้กฎกระทรวงฉบับนี้คือ โดยที่สมควรจัดตั้งสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด เป็น ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ขึ้นในสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ เพื่อให้การทำนุบำรุงและส่งเสริมกิจการพระพุทธศาสนาในระดับภูมิภาคเป็นไปอย่างคล่องตัว และ

มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สมควรปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ และระบุอำนาจหน้าที่ของแต่ละส่วนราชการดังกล่าวให้เหมาะสมกับสภาพของงานจึงจำเป็นต้องออกกฎกระทรวงนี้

ทั้งนี้ กฎกระทรวงฉบับดังกล่าวกำหนดให้แบ่งส่วนราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ดังต่อไปนี้

ก.ราชการบริหารส่วนกลาง

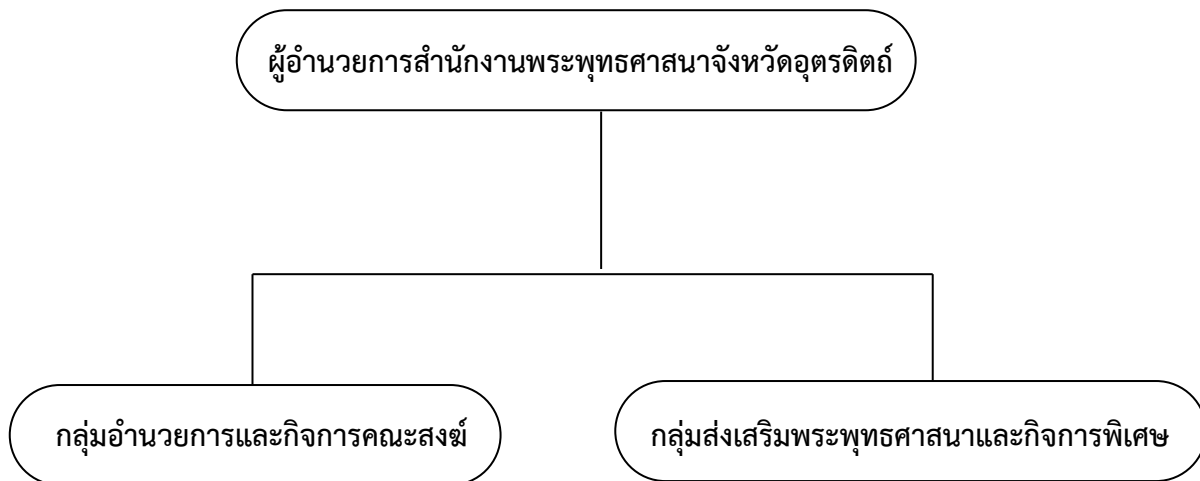
- (๑) สำนักงานเลขานุการกรม
- (๒) กองพุทธศาสนศึกษา
- (๓) กองพุทธศาสนสถาน
- (๔) กองส่งเสริมงานเผยแผ่พระพุทธศาสนา
- (๕) สำนักงานพุทธมณฑล
- (๖) สำนักงานศาสนสมบัติ
- (๗) สำนักเลขาธิการมหาเถรสมาคม

ข.ราชการบริหารส่วนภูมิภาค

สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ศึกษา วิเคราะห์ และรายงานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนา เพื่อกำหนดนโยบายในระดับจังหวัด รวมทั้งเสนอแนะแนวทางไข
- (๒) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน โครงการของหน่วยงานในความดูแลของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
- (๓) ส่งเสริม ดูแล รักษา และทำนุบำรุงศาสนสถานและศาสนวัตถุทางพระพุทธศาสนา รวมทั้งดูแล รักษา และจัดการวัดร้างและศาสนสมบัติกลางในจังหวัด
- (๔) ส่งเสริมและสนับสนุนให้วัดเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และแหล่งภูมิปัญญาของชุมชน รวมทั้งส่งเสริมให้มีศูนย์กลางในการจัดกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของจังหวัด
- (๕) ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานด้านการเผยแผ่พระพุทธศาสนา และด้านพุทธศาสนศึกษา รวมทั้งดูแลและควบคุมมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดภายในจังหวัดให้ผู้เรียนมีความรู้คู่คุณธรรม และพัฒนาบุคลากรทางพระพุทธศาสนา
- (๖) รับสนองงาน ประสานงาน และสนับสนุนกิจการและการบริหารการปกครองคณะสงฆ์ ตลอดจนการดำเนินการตามนโยบายและมาตรการในการคุ้มครองพระพุทธศาสนา
- (๗) ส่งเสริมและประสานการดำเนินงานในการปฏิบัติศาสนพิธีและกิจกรรมในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา
- (๘) ปฏิบัติงานตามกฎหมายในความรับผิดชอบของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ซึ่งกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัดหรือตามที่ได้รับมอบหมาย
- (๙) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร  
แผนภูมิโครงสร้างองค์กรสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์



๑. กลุ่มอำนวยการและกิจการพระพุทธศาสนา มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้
  - ๑.๑ งานนโยบาย/งานงบประมาณ
  - ๑.๒ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงินงบประมาณทุกประเภท
  - ๑.๓ งานอาคารสถานที่
  - ๑.๔ งานบริหารบุคลากร
  - ๑.๕ รายงานการรับ – จ่ายเงินศาสนสมบัติกลาง-วัด
  - ๑.๖ งานการเงินและบัญชี
  - ๑.๗ การเบิก – จ่ายเงินทุกประเภท
  - ๑.๘ การเบิก-จ่ายเงินนิตยภัต
  - ๑.๙ การขอจัดตั้งงบประมาณเงินนิตยภัตพระสังฆาธิการ พระสมณศักดิ์ พระเปรียญ
  - ๑.๑๐ การจัดวางระบบควบคุมภายใน
  - ๑.๑๑ งานโครงการ/แผนงาน/งานยุทธศาสตร์
  - ๑.๑๒ งานประชาสัมพันธ์
  - ๑.๑๓ งานสำรวจข้อมูล สถิติ สารสนเทศและเทคโนโลยี
  - ๑.๑๔ งานประสานงานกับสำนักงานเจ้าคณะจังหวัด/อำเภอ/ตำบล
  - ๑.๑๕ งานขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์
  - ๑.๑๖ งานสารบรรณ
  - ๑.๑๗ งานการประชุมต่าง ๆ
  - ๑.๑๘ งานบริหารทั่วไป

๑.๑๙ งานพัสดุ

๑.๒๐ ดูแลสมุดคำสั่ง, ประกาศ, บัญชีควบคุมวันลา, สมุดลงเวลา, สมุดเยี่ยม ฯลฯ

๑.๒๑ งานอื่น ๆ ที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย ฯลฯ

๑.๒๒ งานเลขานุการผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด

๒. กลุ่มส่งเสริมพระพุทธศาสนาและกิจการพิเศษ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๒.๑ การจัดสรรเงินอุดหนุนด้านการศึกษาทุกประเภท

๒.๒ การจัดการศึกษาพระปริยัติธรรมแผนกธรรม –บาลีและปริยัติธรรมแผนกสามัญ

๒.๓ การนิเทศติดตามผลและดำเนินการเกี่ยวกับมาตรฐานและคุณภาพในการศึกษา

๒.๔ งานวิชาการพระพุทธศาสนา

๒.๕ การประสานงานเสนอขอสมณศักดิ์พระภิกษุ

๒.๖ งานอุดหนุนสำนักงานเจ้าคณะผู้ปกครองสงฆ์

๒.๗ งานรับเรื่องร่ำร้องเรียนระหว่างประชาชน วัด หรือ การประสานงานเรื่องพระประพฤติผิดวินัย

ของพระภิกษุ

๒.๘ งานศาสนพิธี

๒.๙ การจัดกิจกรรมวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา

๒.๑๐ งานสำรวจรวบรวมข้อมูลสถิติเกี่ยวกับพระภิกษุ/สามเณร

๒.๑๑ การคัดเลือกผู้ทำคุณประโยชน์ให้แก่พระพุทธศาสนา

๒.๑๒ งานส่งเสริมและประสานการพัฒนาพระสังฆาธิการระดับต่าง ๆ

๒.๑๓ งานพระธรรมทูต พระนักเผยแผ่ พระวิปัสสนาจารย์ พระนักเทศก์ พระจริยาภิบาล

๒.๑๔ งานประชุมสัมมนาคณะสงฆ์

๒.๑๕ สนองงานคณะสงฆ์ เช่น งานฉลองสมณศักดิ์ งานประเพณีต่าง ๆ

๒.๑๖ งานจัดสร้าง ตั้ง ย้าย รวม ยุบ เลิกวัด งานทะเบียน งานส่งเสริมฐานะวัด

๒.๑๗ งานสนับสนุนให้วัดจัดกิจกรรม เพื่อให้วัดเป็นที่รวมใจของประชาชน

๒.๑๘ การพัฒนาวัดเป็นอุทยานการศึกษา วัดพัฒนาตัวอย่าง วัดพัฒนาตัวอย่างที่มีผลงานดีเด่น

๒.๑๙ งานสำรวจรังวัดออกโฉนดและจัดทำทะเบียนที่ดินวัดร้างวัดมีพระสงฆ์ที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒๐ งานออกแบบและก่อสร้างศาสนสมบัติ

๒.๒๑ งานวางแผนการจัดประโยชน์วัดร้าง วัดที่มีพระสงฆ์ที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒๒ งานขอเงินและพิจารณาเงินอุดหนุนบูรณะและปฏิสังขรณ์วัดทั่วไป

๒.๒๓ การดูแลรักษาที่ดินศาสนสมบัติกลาง วัดร้าง และทรัพย์สินของพระพุทธศาสนา

๒.๒๔ การจัดทำสัญญาเช่าที่ดินวัดร้าง วัดมีพระสงฆ์ที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒๕ การจัดทำสัญญาเช่าอาคาร การก่อสร้างอาคารพาณิชย์ในที่ดินวัดร้าง และศาสนสมบัติกลาง

รวมทั้งการกันเขตที่ดินเพื่อจัดประโยชน์

๒.๒๖ การขอรังวัดแสดงกรรมสิทธิ์ การขอเช่าที่ดิน การขอแบ่งแยกทรัพย์สินที่ดินศาสนสมบัติกลาง

วัดร้าง วัดมีพระสงฆ์

๒.๒๗ การเก็บรักษาเอกสารสิทธิ์ต่าง ๆ

๒.๒๘ งานผาติกรรมและการรับให้ที่ดิน

- ๒.๒๙ การรับพระราชทานวิสุงคามสีมา
- ๒.๓๐ การยกวัดร้างเป็นวัดมีพระสงฆ์
- ๒.๓๑ งานธุรการกลุ่มงานพุทธศาสนสถานและศาสนสมบัติ
- ๒.๓๒ งานรับรองสภาพวัด
- ๒.๓๓ งานข้อมูลพุทธศาสนสถาน
- ๒.๓๔ การขอรับพระราชทานวิสุงคามสีมา
- ๒.๓๕ การขอใช้ที่ดินของทางราชการเพื่อสร้างวัด
- ๒.๓๖ งานส่งเสริมธรรมจาริก
- ๒.๓๗ งานส่งเสริมการปฏิบัติธรรมในวันธรรมสวนะ
- ๒.๓๘ งานการอุดหนุนงบประมาณธรรมจาริก
- ๒.๓๙ งานติดตามประเมินผลงานเผยแผ่พระพุทธศาสนาในพื้นที่สูง/พื้นที่พิเศษ
- ๒.๔๐ งานวางแผน วิเคราะห์ ข้อมูล พัฒนางานเผยแผ่ในพื้นที่สูง/พื้นที่พิเศษ
- ๒.๔๑ งานส่งเสริมการปฏิบัติธรรมในวันธรรมสวนะ
- ๒.๔๒ งานศาสนสงเคราะห์
- ๒.๔๓ งานขอพระราชทานเพลิงศพพระสังฆาธิการ
- ๒.๔๔ งานโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดของคณะสงฆ์
- ๒.๔๕ งานงานโครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติฯ/วัด/บ้าน/ชุมชนของคณะสงฆ์
- ๒.๔๖ กิจกรรมพิเศษที่เกี่ยวเนื่องกับการเผยแผ่
- ๒.๔๗ ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

**อัตรากำลังของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรธานี**

ข้าราชการ	๑๒	อัตรา (ช่วยราชการ ๑ อัตรา)
พนักงานขับรถยนต์(ลูกจ้าง)	๑	อัตรา
แม่บ้าน(ลูกจ้าง)	๑	อัตรา
ยามรักษาความปลอดภัย(ลูกจ้าง)	๑	อัตรา



## ส่วนที่ ๒

### การประเมินสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์

สถานการณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์

#### สถานการณ์การส่งเสริมพระพุทธศาสนาของไทย

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ กำหนดไว้ว่าพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพุทธมามกะ และทรงเป็นอัครศาสนูปถัมภกแสดงให้เห็นถึงความหนักแน่นในพระพุทธศาสนาของพระมหากษัตริย์ไทย ซึ่งนับเป็นพระมหากษัตริย์คุณแก่พุทธศาสนิกชนในประเทศไทย อย่างยิ่งที่พระมหากษัตริย์ทรงเป็นแบบอย่าง ในการปฏิบัติตนตามคำสอนในพระพุทธศาสนา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ทศพิธราชธรรม ๑๐ ประการ

แม้จะไม่ได้กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ ว่าศาสนาพุทธเป็น ศาสนาประจำชาติ แต่โดยข้อเท็จจริงแล้ว พระพุทธศาสนาเป็นศาสนาที่คนไทย นับถือเกินกว่า ร้อยละ ๙๐ ของประชากรทั้งหมด ซึ่งก็เป็นศาสนาประจำชาติไทยโดยพฤตินัย ในเรื่องของการนับถือศาสนาของคนไทยก็ยัง ยึดมั่นและนับถือศาสนาตามบรรพบุรุษอย่างไม่เสื่อมคลาย

เป็นสิ่งที่น่ายินดีอย่างยิ่ง ที่องค์การสหประชาชาติ ได้ประกาศให้วันวิสาขบูชา เป็นวันสำคัญของโลก จึงนับเป็นโอกาสที่พระพุทธศาสนาจะเป็นที่ยอมรับของนานาชาติประเทศมากขึ้น ซึ่งขณะนี้ คณะสงฆ์ไทย ได้ออกไปเผยแผ่พระพุทธศาสนาไปยังประเทศต่างๆ ในรูปของพระธรรมทูต จึงทำให้มีผู้นับถือพระพุทธศาสนา เพิ่มขึ้น

การส่งเสริมพระพุทธศาสนาในประเทศไทยนั้นมีแนวทาง วิธีดำเนินการที่ชัดเจน มีการออกกฎหมาย พระราชบัญญัติคณะสงฆ์ เพื่อปกป้องคุ้มครองศาสนวัตถุ ศาสนสถาน และศาสนบุคคล ให้รอดพ้นจากการ คุกคาม นอกจากนี้ ได้ตั้งหน่วยงานขึ้นมารับผิดชอบเป็นการเฉพาะตั้งแต่กรมการศาสนา จนถึงปัจจุบันได้แก่ สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ และให้การสนับสนุนส่งเสริมกิจการพระพุทธศาสนา เมื่อพิจารณาใน ภาพรวม การสนับสนุนส่งเสริมพระพุทธศาสนาในประเทศไทย แม้ว่าจะยังมีส่วนที่ไม่สมบูรณ์อยู่บ้าง แต่ก็นับว่า เป็นการกรรณาของผู้บริหารประเทศมาทุกยุคทุกสมัย สมกับที่พระพุทธศาสนาเป็นศาสนาประจำชาติอย่าง แท้จริง

#### สถานการณ์การส่งเสริมพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์

ประชากรในจังหวัดอุดรดิตถ์ ร้อยละ ๙๕ นับถือพระพุทธศาสนา และให้ความสำคัญในการทำนุบำรุง ส่งเสริมกิจการพระพุทธศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น และวิถีชีวิตผูกพันอยู่กับพระพุทธศาสนาอย่างแยก ไม่ออก ในแต่ละชุมชนมีศาสนสถานครอบคลุมกระจายอยู่ทั่วทุกพื้นที่ของทุกอำเภอในจังหวัดอุดรดิตถ์ บางพื้นที่มีมรดกทางพระพุทธศาสนาที่บ่งบอกถึงความเจริญรุ่งเรือง ในอดีตหากมีการพัฒนาศักยภาพการ เผยแผ่หลักธรรมคำสั่งสอน และการศึกษาของบุคลากรทางพระพุทธศาสนาให้มีคุณภาพ ประชาชนจะสามารถ ซึมซับในหลักธรรมอย่างมีคุณค่า และจะทำให้วัดเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาท้องถิ่นประชาชนได้อย่าง แท้จริง

## สภาพปัญหาด้านพระพุทธศาสนาปัจจุบัน

๑. สถาบันศาสนามีส่วนอย่างมากในการดำเนินกิจกรรมให้การศึกษาอบรมและร่วมพัฒนาสังคม แต่การนำหลักธรรม หรือศาสนธรรมไปสู่การปฏิบัติที่เป็นวิถีชีวิตยังมีน้อยการเผยแผ่พระพุทธศาสนา ยังให้ความสำคัญกับพิธีกรรมมากกว่าการปฏิบัติ ในส่วนของการทำนุ บำรุง ส่งเสริมกิจการทางพระพุทธศาสนา ความเข้มแข็ง ความพร้อมด้านบุคลากรที่จะเป็นผู้นำในการเผยแผ่หลักธรรม และหลักปฏิบัติที่ถูกต้องสู่สังคม ยังมีในวงจำกัด การพัฒนาศาสนสถาน ศาสนวัตถุ ให้เป็นศูนย์กลางการพัฒนาจิตใจ และศูนย์การเรียนรู้ ชุมชน ยังดำเนินการน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับบุคลากรและวัด ศาสนสถาน ที่มีอยู่จำนวนมาก

๒. จิตใจของคนถอยห่างออกจากศรัทธาความเชื่อในศาสนธรรม ซึ่งเคยใช้เป็นหลักในการดำเนินชีวิต ทำให้เกิดภาวะความเสื่อมโทรมทางสังคม เกิดอาชญากรรมสูงศีลธรรมและจริยธรรมของประชาชนเสื่อมถอยลง

๓. พุทธศาสนิกชนซึ่งเป็นศาสนิกชนของชนจำนวนมากเกิดความสับสนเรื่องความเชื่อในศาสนธรรม ซึ่งนำไปสู่ความหลงเชื่อที่มกมาย และยึดพิธีกรรมที่ไร้สาระ การปฏิบัติทางศาสนกิจของพระสงฆ์ได้รับการวิพากษ์ วิเคราะห์จากสังคมในวงกว้างมากขึ้นทำให้พุทธศาสนิกชนห่างเหินจากศาสนธรรม และไม่ยึดถือพุทธธรรม เป็นหลักในการดำเนินชีวิตอย่างแท้จริง กิจของสงฆ์ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมในวงจำกัด

๔. เนื่องจากความเจริญทางด้านวัตถุมาก ประกอบกับการพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมยังขาดประสิทธิภาพ จึงทำให้คนส่วนหนึ่งขาดความรู้ ความเข้าใจในหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาอย่างแท้จริง นำไปสู่การหลงเชื่อในสิ่งที่ไร้สาระ

๕. การจัดการศึกษาสงฆ์ทุกระดับไม่มีเอกภาพทั้งในระบบการศึกษา และการบริหารขาดความเชื่อมโยงต่อเนื่องและการสนับสนุน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาทั้งเชิงปริมาณ และคุณภาพ ทำให้ไม่ทั่วถึงส่งผลให้พระสงฆ์มีมาตรฐานความรู้ แนวทางปฏิบัติการบริหารวัด และการเผยแผ่ที่แตกต่างกัน

๖. ขาดการระดมสรรพกำลังจากองค์กรทางพระพุทธศาสนาและศาสนิกชนในการให้ความร่วมมือทำนุ บำรุงอุปถัมภ์พระพุทธศาสนาอย่างเป็นระบบและเกิดผลในทางปฏิบัติ รวมทั้งไม่มีการสร้างเครือข่ายการประสานงานที่ดีระหว่างองค์กรทางศาสนากับประชาชน

๗. ปัจจุบันมีพระภิกษุบางรูปละเมิดพระธรรมวินัย ก่อให้เกิดวิกฤตศรัทธาในสังคมรวมทั้งขาดการใช้ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย ทำให้เกิดมีผู้แอบแฝงปลอมบวชและแสวงหาผลประโยชน์ในพระพุทธศาสนามากขึ้น

๘. การกำหนดบทบาทและหน้าที่ของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด ภารกิจขาดการนำระบบสารสนเทศ และการวิจัยติดตามประเมินผลมาใช้ในการวางแผน รวมทั้งขาดอัตรากำลังผู้สนองงานราชการและคณะสงฆ์ ทำให้ไม่สามารถรับสนองงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรธานี

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการราชการระยะห้าปีและรายปีให้สอดคล้องแผนระดับที่ ๑ คือ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ ๒ ประกอบด้วย แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ รวมถึงนโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรธานี จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรธานี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านหลักคือ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์เป็นด้านหลัก ด้านรอง ๒ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านความมั่นคง และ ๒) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สำหรับแผนระดับที่ ๒ มีความเกี่ยวข้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติใน ๕ ประเด็น ได้แก่ ๑. ประเด็น ๑๐ การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (หลัก) ๒. ประเด็น ๑๒ การพัฒนาการเรียนรู้ (หลัก) ๓. ประเด็น ๑๑ ความมั่นคง (รอง) ๔. ประเด็น ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (รอง) และ ๕. ประเด็น ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (รอง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ มีความสอดคล้องใน ๔ หมวดหมาย ได้แก่ ๑. หมวดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน ๒. หมวดหมายที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม ๓. หมวดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูงมุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต และ ๔. หมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและตอบเจตนานโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ สอดคล้องกับนโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ได้แก่ ๑. กลยุทธ์หลักที่ ๑ การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ และ ๒. กลยุทธ์ที่ ๓ การให้ความสำคัญกับทุกศาสนา ผู้ที่มีหลักความเชื่อต่าง ๆ และผู้ที่ไม่นับถือศาสนา และแผนระดับ ๓ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายรัฐบาล นายเศรษฐา ทวีสิน ที่ให้ความสำคัญในการส่งเสริมสถาบันศาสนาให้เป็นกลไกในการสร้างคุณธรรม และจริยธรรมในการดำเนินชีวิต สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กร ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์ (Buddhist Education)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม (Understanding)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก (Distinguished Center)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น (Distinctive Organization)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์ (Help)

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ(Asset)

และสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ในฐานะองค์กรขับเคลื่อนกิจการพระพุทธศาสนาสู่ความมั่นคง  
สังคมดำรงศีลธรรม นำสันติสุขอย่างยั่งยืน ในระดับจังหวัด ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนภารกิจของ  
องค์กร ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. อุปถัมภ์ ค้ำครอง พัฒนาคณะสงฆ์และกิจการพระพุทธศาสนาให้เข้มแข็งอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
๒. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาศาสนสถาน ศาสนวัตถุ ศาสนสมบัติ และจัดการวัดร้างในจังหวัด
๓. ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสงฆ์อย่างมีคุณภาพ และรณรงค์ส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนา

เชิงรุก

๔. เสริมสร้างให้ประชาชนมีความรู้และความเข้าใจในหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา

๕. พัฒนาสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด ให้เป็นองค์กรในการขับเคลื่อนกิจการทางพระพุทธศาสนา  
เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่คณะสงฆ์และประชาชน

ส่วนที่ ๓  
แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์  
พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑

วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ มีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อพัฒนาศักยภาพของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูงในการส่งเสริม สนับสนุน การขับเคลื่อนงานพระพุทธศาสนาในจังหวัดอุดรดิตถ์ และมีรูปแบบการดำเนินงานในเชิงรุก
- เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงานของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต และสอดคล้อง บรรลุตามนโยบายของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ พร้อมทั้งมีการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ (SWOT Analysis)

การประเมินสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กรของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ดำเนินการโดยบุคลากรในสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ได้ประชุมระดมความคิดเห็นทบทวน และประเมินจุดแข็งจุดอ่อนของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ โดยใช้หลัก SWOT Analysis ข้อมูลผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและสถานภาพศักยภาพปัจจุบันของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ในการพิจารณาจุดแข็ง จุดอ่อนที่แท้จริงของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ เพื่อนำไปประกอบการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายตัวชี้วัด และนโยบายสำคัญในการวางแผนพัฒนาสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ดังนี้

ปัจจัยภายใน	
จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑. มีวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ผูกพันอยู่กับพระพุทธศาสนา ๒. ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ ๓. มีวัดกระจายครอบคลุมทุกพื้นที่	๑. รายได้ประชากรค่อนข้างต่ำ ๒. พระสงฆ์ขาดความรู้ด้านการบริหารจัดการ ๓. พุทธศาสนิกชนให้ความสำคัญด้านพิธีกรรมมากกว่าหลักธรรม ๔. การจัดการศึกษาส่งเสริมขาดคุณภาพ

ปัจจัยภายนอก	
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. มีสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดเป็นหน่วยงานเจ้าภาพดูแลงานพระพุทธศาสนา</p> <p>๒. ประชาชนสนับสนุนการทำนุ บำรุง ถาวรวัตถุ และส่งเสริมกิจการพระพุทธศาสนา</p> <p>๓. หน่วยงานของรัฐ สถานศึกษา ให้ความสำคัญในการนำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาพัฒนาจิตใจมากขึ้น</p>	<p>๑. สภาพปัญหาทางเศรษฐกิจทำให้ประชาชนมุ่งแสวงหารายได้ ทำให้มีเวลาเข้าวัดปฏิบัติธรรมน้อย</p> <p>๒. พระสงฆ์ขาดความรู้และทักษะในการเผยแผ่หลักธรรมให้กับพุทธศาสนิกชน</p> <p>๓. สื่อมวลชนเสนอข่าวพระสงฆ์มีพฤติกรรมทางลบมากกว่าทางบวก</p>

สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุตรดิตถ์จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุตรดิตถ์ ดังนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรในการสนองงานกิจการพระพุทธศาสนาและคณะสงฆ์อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการนำหลักธรรมไปพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เกิดสันติสุขอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ (Mission)

๑. อนุรักษ์ทำนุบำรุงคุ้มครองดูแล รักษาศาสนสถาน ศาสนวัตถุ ศาสนสมบัติวัด และจัดการวัดร้าง รวมถึงพัฒนากิจการพระพุทธศาสนา
๒. สนองงานคณะสงฆ์ด้านการปกครอง ด้านการศึกษา ด้านการเผยแผ่ ด้านการสาธารณูปการ ด้านการศึกษาสงเคราะห์ และด้านการสาธารณสงเคราะห์
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนคณะสงฆ์ในการร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการสร้างเครือข่ายการเผยแผ่หลักธรรมทางพระพุทธศาสนาสู่เด็ก เยาวชนและประชาชน
๔. พัฒนาศูนย์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดให้เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาอย่างยั่งยืน

### ยุทธศาสตร์ (Strategy)

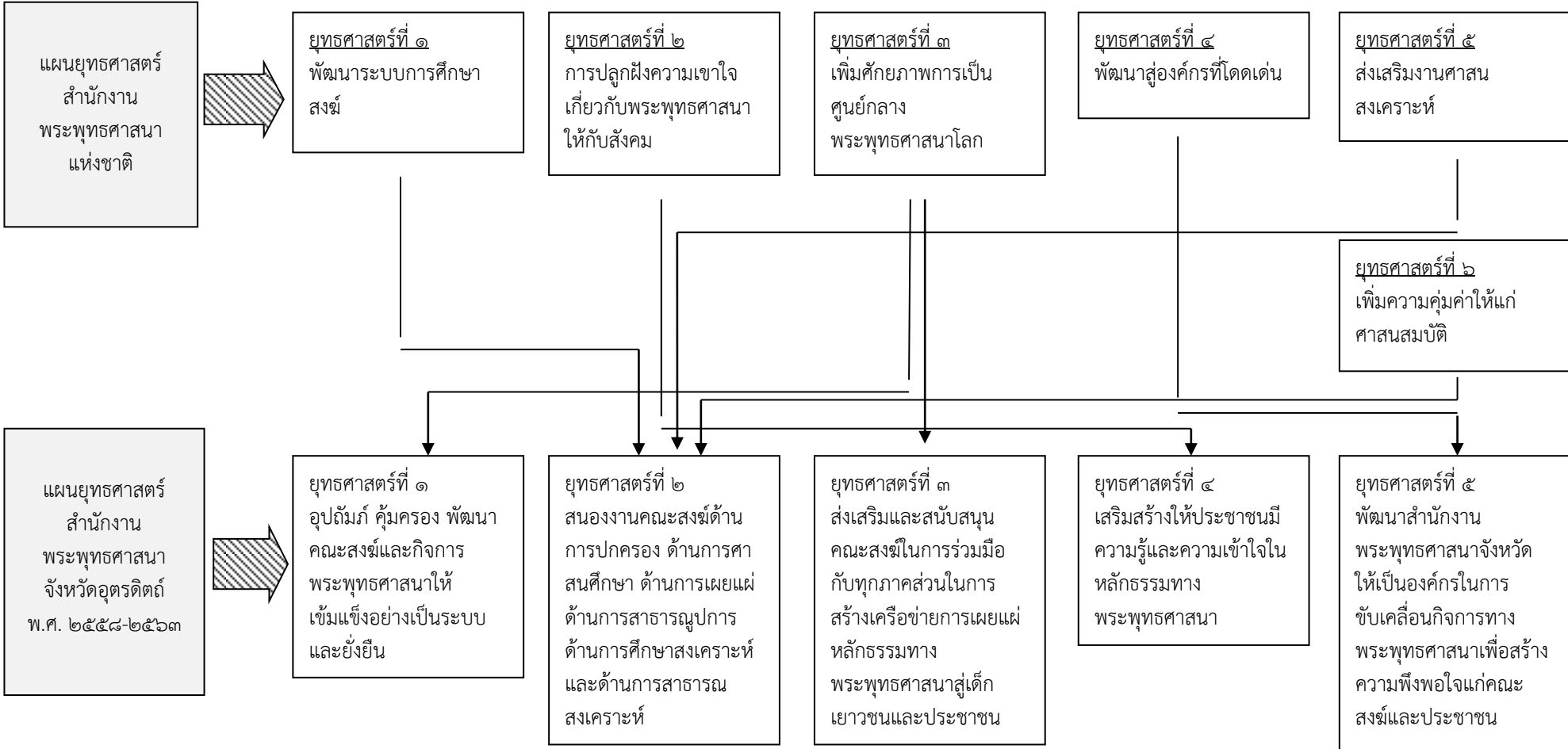
๑. อนุรักษ์ คุ้มครอง พัฒนาคณะสงฆ์และกิจการพระพุทธศาสนาให้เข้มแข็งอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
๒. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาศาสนสถาน ศาสนวัตถุ ศาสนสมบัติ และจัดการวัดร้างในจังหวัด
๓. ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสงฆ์อย่างมีคุณภาพ และรณรงค์ส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเชิงรุก

๔. เสริมสร้างให้ประชาชนมีความรู้และความเข้าใจในหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา
๕. พัฒนาลำดับงานพระพุทธศาสนาจังหวัด ให้เป็นองค์กรในการขับเคลื่อนกิจการทางพระพุทธศาสนา เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่คณะสงฆ์และประชาชน

#### ค่านิยมหลักขององค์การ

๑. ส่งเสริมพุทธธรรมนำชีวิต มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน มีจิตบริการ ประสานสามัคคี
๒. ส่งเสริมพุทธธรรมนำชีวิต หมายถึง การสนับสนุน ส่งเสริมการนำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา มาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ชุมชนเข้มแข็ง ก่อให้เกิดสังคมคุณธรรม
๓. มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน หมายถึง ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
๔. มีจิตบริการ เข้าใจความต้องการของผู้รับบริการอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ให้บริการและช่วยเหลือผู้รับบริการด้วยความยิ้มแย้มแจ่มใส และกระตือรือร้นต่อการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ
๕. ประสานสามัคคี หมายถึง เคารพผู้ร่วมงาน ช่วยเหลือเกื้อกูลกันไม่แบ่งพรรคแบ่งพวก และเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ กับ แผนยุทธศาสตร์แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ



แผนยุทธศาสตร์  
สำนักงาน  
พระพุทธศาสนา  
แห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑  
พัฒนาระบบการศึกษา  
สงฆ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒  
การปลูกฝังความเข้าใจ  
เกี่ยวกับพระพุทธศาสนา  
ให้กับสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓  
เพิ่มศักยภาพการเป็น  
ศูนย์กลาง  
พระพุทธศาสนาโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๔  
พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕  
ส่งเสริมงานศาสน  
สงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖  
เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่  
ศาสนสมบัติ

แผนยุทธศาสตร์  
สำนักงาน  
พระพุทธศาสนา  
จังหวัดอุดรดิตถ์  
พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑  
อุปถัมภ์ ค้ำครอง พัฒนา  
คณะสงฆ์และกิจการ  
พระพุทธศาสนาให้  
เข้มแข็งอย่างเป็นระบบ  
และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒  
สนองงานคณะสงฆ์ด้าน  
การปกครอง ด้านการศึกษา  
ด้านการเผยแผ่  
ด้านการสาธารณูปการ  
ด้านการศึกษาสงเคราะห์  
และด้านการสาธารณ  
สงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓  
ส่งเสริมและสนับสนุน  
คณะสงฆ์ในการร่วมมือ  
กับทุกภาคส่วนในการ  
สร้างเครือข่ายการเผยแผ่  
หลัทธิธรรมทาง  
พระพุทธศาสนาสู่เด็ก  
เยาวชนและประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔  
เสริมสร้างให้ประชาชนมี  
ความรู้และความเข้าใจใน  
หลัทธิธรรมทาง  
พระพุทธศาสนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕  
พัฒนาสำนักงาน  
พระพุทธศาสนาจังหวัด  
ให้เป็นองค์กรในการ  
ขับเคลื่อนกิจการทาง  
พระพุทธศาสนาเพื่อสร้าง  
ความพึงพอใจแก่คณะ  
สงฆ์และประชาชน





๒. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาศาสนสถาน ศาสนวัตถุ ศาสนสมบัติ และจัดการวัดร้างในจังหวัด

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามโครงการ/กิจกรรม	ค่าเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
		๖๗	๖๘	๖๙	๗๐	๗๑	
โครงการอุดหนุนการบูรณะปฏิสังขรณ์ วัดและพัฒนาวัด	วัดทุกวัดที่ได้รับเงินอุดหนุนได้รับการ บูรณปฏิสังขรณ์และการพัฒนาวัด ได้บูรณะ ปรับปรุงเสนาสนะให้สามารถใช้ประกอบ ศาสนกิจได้	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุขจังหวัด อุตรดิตถ์	จำนวนวัดสมัครเข้าร่วมโครงการ	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการออกหน่วยบริการเคลื่อนที่รับชำระ ค่าเช่าและต่อสัญญาเช่าประจำปี	ผู้เช่าที่วัดร้าง อำเภอลับแล จำนวน ๑๐๘ สัญญา และผู้เช่าที่ธรณีสงฆ์ อำเภอเมือง อุตรดิตถ์ จำนวน ๑๔๖ สัญญา	๖๐%	๗๐%	๘๐%	๘๐%	๘๐%	

๓. ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาส่งเสริมอย่างมีคุณภาพ และรณรงค์ส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเชิงรุก

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามโครงการ/กิจกรรม	ค่าเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
		๖๗	๖๘	๖๙	๗๐	๗๑	
โครงการอุดหนุนการจัดการศึกษา พระปริยัติธรรม แผนกสามัญ	โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ทุกแห่ง และนักเรียนทุกรูปได้รับเงินอุดหนุน	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการอุดหนุนการจัดการศึกษา พระปริยัติธรรม แผนกธรรม-บาลี	สำนักเรียนโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนก ธรรม-บาลีทุกแห่ง ครูและนักเรียนแผนก ธรรม-บาลี ทุกรูปได้รับเงินอุดหนุน	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการนิเทศ ติดตามผล ประเมินผล เพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา พระปริยัติธรรม แผนกธรรม-บาลี จังหวัดอุดรธานี	สำนักศาสนศึกษาอำเภอ จำนวน ๙ แห่ง ในพื้นที่ ๙ อำเภอ ของจังหวัดอุดรธานี	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการนิเทศติดตามผลการดำเนินงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกสามัญ ศึกษา	นิเทศโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญ ศึกษา	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	

๔. เสริมสร้างให้ประชาชนมีความรู้และความเข้าใจในหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามโครงการ/กิจกรรม	ค่าเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
		๖๗	๖๘	๖๙	๗๐	๗๑	
โครงการปฏิบัติธรรม หนึ่งใจให้ธรรมะ	จัดอบรมปฏิบัติธรรมเยาวชนในจังหวัด อุดรดิตถ์ หลักสูตร ๑ วัน จำนวนรุ่นและ จำนวนคนตามที่ได้รับการจัดสรร งบประมาณจากสำนักงานพระพุทธศาสนา แห่งชาติ	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการปฏิบัติธรรม “ครอบครัวอบอุ่นด้วย พระธรรม”	จัดอบรมปฏิบัติธรรมเยาวชนในจังหวัด อุดรดิตถ์ หลักสูตร ๓ วัน ๒ คืน จำนวนรุ่น และจำนวนคนตามที่ได้รับการจัดสรร งบประมาณจากสำนักงานพระพุทธศาสนา แห่งชาติ	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	
โครงการส่งเสริม และพัฒนาหน่วยอบรม ประชาชนประจำตำบล	เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานบริหาร จัดการหน่วยอบรมประชาชนประจำตำบล จำนวน ๖๔ แห่ง						
โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริม พระพุทธศาสนาเนื่องในวันวิสาขบูชา	จำนวนพุทธศาสนิกชนเข้าร่วมกิจกรรม ประมาณ ๒๐,๐๐๐ คน						
โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา เนื่องในวัน	จำนวนพุทธศาสนิกชนเข้าร่วมกิจกรรม ประมาณ ๒๐,๐๐๐ คน						
โครงการรณรงค์ชาวพุทธถือศีลปฏิบัติธรรม	จำนวนพุทธศาสนิกชนเข้าร่วมกิจกรรม						

ในช่วงเทศกาลเข้าพรรษา	ประมาณ ๒๐,๐๐๐ คน						
-----------------------	------------------	--	--	--	--	--	--

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามโครงการ/กิจกรรม	ค่าเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
		๖๗	๖๘	๖๙	๗๐	๗๑	
โครงการทำบุญตักบาตรในวันสำคัญชาติ	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม เป็นนักเรียน นักศึกษา ข้าราชการ พระภิกษุ และ ประชาชน รวมประมาณ ๕๐๐ คน						
โครงการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน พระธรรมทูตที่ปฏิบัติงานเผยแผ่ พระพุทธศาสนา	พระธรรมทูตที่ปฏิบัติงานในจังหวัดอุดรดิตถ์ จำนวน ๗๘ รูป						
โครงการอุดหนุนศูนย์การเผยแผ่ พระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์	สนับสนุนการดำเนินงานศูนย์การเผยแผ่ พระพุทธศาสนาให้เป็นไปอย่างมีระบบและมี ประสิทธิภาพ จำนวน ๑ ศูนย์						
โครงการอบรมสัมมนาบุคลากรการเผยแผ่ พระพุทธศาสนา	บุคลากรเผยแผ่พระพุทธศาสนา พระสังฆาธิการทุกระดับชั้น เลขานุการ เจ้าคณะทุกระดับ พระธรรมทูต พระนักเทศน์ พระวิปัสสนาจารย์ พระจริยานิเทศ พระปริยัตินิเทศ ครูสอนพระปริยัติธรรมแผนกธรรม-บาลี- สามัญศึกษา และครูพระสอนศีลธรรม ในสถานศึกษา ในจังหวัดอุดรดิตถ์ จำนวน ๑๗๖ รูป						
โครงการจัดตั้ง ส่งเสริม และพัฒนาสำนัก ปฏิบัติธรรม	เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานบริหาร จัดการสำนักปฏิบัติธรรมในจังหวัดจำนวน ๕ แห่ง						

๕. พัฒนาลำดับงานพระพุทธศาสนาจังหวัด ให้เป็นองค์กรในการขับเคลื่อนกิจการทางพระพุทธศาสนาเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่คณะสงฆ์และประชาชน

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตามโครงการ/กิจกรรม	ค่าเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
		๖๗	๖๘	๖๙	๗๐	๗๑	
โครงการศึกษาดูงานการบริหารจัดการงาน ด้านพุทธศาสนา	บุคลากรทุกคนได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะและ ได้รับประสบการณ์ตรง ได้แลกเปลี่ยนความ คิดเห็น มีความพร้อมและมีศักยภาพ สามารถปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจได้ อย่างเต็มที่ สามารถให้บริการและสนองงาน คณะสงฆ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ						
โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์	บุคลากรทุกคนมีสมรรถนะ มีความรู้ความ เข้าใจ มีทักษะ ทักษะที่ถูกต้องเหมาะสม มี ขีดความสามารถและศักยภาพพร้อมที่จะ ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ภารกิจได้อย่าง มีประสิทธิภาพ						
ศาสนพิธี เพื่อศาสนพิธีกร	จัดอบรมบุคลากรภายในสำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ ให้เป็นผู้ ปฏิบัติหน้าที่ศาสนพิธีกร						
กิจกรรม ๕ ส.ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ มีสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งผลให้เกิดความ ปลอดภัย และมีบรรยากาศที่เอื้อต่อการ ทำงาน						
โครงการจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดตามคำรับรอง การปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	จัดเก็บข้อมูลตามตัวชี้วัดได้ครบถ้วนสมบูรณ์ เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดได้อย่างมี คุณภาพ						



## ส่วนที่ ๔

### การบริหารจัดการแผนยุทธศาสตร์

#### สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์

#### ขั้นตอนการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์สู่การปฏิบัติ

การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ จะต้องมีการดำเนินงานที่สอดคล้องและไปในทิศทางเดียวกันโดยยึดหลัก

- ความเป็นหนึ่งเดียว (Unity) โดยมีวิสัยทัศน์ร่วมกัน
- มีแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่เหมาะสมรองรับ
- มีผู้รับผิดชอบหลัก มีกำหนดกรอบเวลาในการดำเนินการที่ชัดเจน
- มีการกำหนดแหล่งที่มาของทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างชัดเจน เช่น บุคลากร งบประมาณ และ

เครื่องมือ วัสดุ และอุปกรณ์ เป็นต้น

ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

#### ๑. กลไกการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation)

๑.๑ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ เพื่อกำหนดโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ตลอดจนผู้รับผิดชอบและงบประมาณให้มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายตามยุทธศาสตร์

๑.๒ ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ เป้าหมายและกรอบแนวทางการดำเนินงานสู่หน่วยงานระดับกอง ตลอดจนให้หน่วยงานพิจารณาเป้าหมายตัวชี้วัด กลยุทธ์ ตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ และกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง

๑.๓ นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคลากรในหน่วยงานมาปรับปรุงแผนปฏิบัติการให้เหมาะสมกับศักยภาพในการดำเนินงานตามภารกิจอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพมากที่สุด และเสนอผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ให้ความเห็นชอบ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ต่อไป

๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ (Strategic Control & Evaluation) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เมื่อสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ และแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติแล้ว ก็จะต้องมีกระบวนการและขั้นตอนในการติดตามตรวจสอบและประเมินผลยุทธศาสตร์ในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้าน การดำเนินงานของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์ได้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือเมื่อยุทธศาสตร์เกิดขึ้นแล้วจะช่วยให้สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดอุดรดิตถ์บรรลุวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งเป็นการประเมินว่าการดำเนินการตามแผนประสบความสำเร็จ หรือมีปัญหาอุปสรรคมากน้อยเพียงใด